



CENTRO SOCIAL
DA
FREGUESIA
DE
FAMALICÃO
AO SERVIÇO DA COMUNIDADE

Handwritten signatures and initials, including a large signature and the text "cc 2292".

RELATORIO DE GESTÃO

2025





Handwritten signatures and initials at the top right of the page.

INTRODUÇÃO

No estrito cumprimento do preceituado estatutário em vigor, vem a DIRECÇÃO do CENTRO SOCIAL DA FREGUESIA DE FAMALICÃO, trazer até Vós, o relatório e contas de exploração respeitantes ao exercício económico de 2025.

“Toda esta panóplia de valores, conferem a simetria de operacionalidade plena de objetividade/investimento em foro permanente de atenção, para, em sede própria, conseguir a melhor definição do contexto social que se pretende responder, na melhor expectativa de continuar a gestão ora presente e de melhor consonância futura.”

Iniciamos a apresentação do relatório e contas respeitantes ao exercício de 2025, com um teor – ora constante no relatório do exercício transato – o qual sentimos profundamente ajustado a

- Dinâmica operacional
- Gestão efetiva
- Resultados acontecidos

E repleto de intenção no exercício ora findo.

Em 2024 – completados 25 anos de história do CSFF - sentimos cada vez mais a profunda certeza de ser mais e melhor no CUIDAR e BEM SERVIR, pelo que a plenitude da intenção confere a simetria de mais rigor com a objetividade de conseguir, o que, em sede própria, se tem vindo a entender.

25 anos conseguidos, onde a história fala por si, fluindo na sua essência, a plenitude do esforço com a abnegação de traduzir o equilíbrio estrutural com o investimento preciso, patente nos resultados obtidos e no BEM ESTAR SOCIAL, que nos compete cumprir.

Hoje, mais do nunca,

€ 2.500.000 de capitais próprios

A nova sala da Creche

A continuidade da construção da ERPI

44 colaboradores

Cerca de € 750.000 de gastos com o pessoal





CENTRO SOCIAL
DA
FREGUESIA
DE
FAMALICÃO
AO SERVIÇO DA COMUNIDADE

cc 2892

€ 1.250.000 de rendimentos

E a continuidade de obtenção de resultados positivos

Traduzem o contexto económico e financeiro patente de equilíbrio estrutural, onde as contas fluem no valor acrescentado, corroborando a certeza de conseguir atingir os objetivos propostos, no melhor cumprimento do preceituado a que propomos, para evoluir cada vez mais em princípio e valor.

Amigos Associados,

Hoje, mais do que nunca, as dificuldades emergentes do contexto económico que nos envolve, conferem a continuidade de evoluir cada vez mais no rigor estrutural e planeamento do investimento a acontecer.

Este sentimento assume a necessidade de mais e melhor reflexão presente e futura para um mundo social, cada vez mais exigente, preciso, envolvente e acima de tudo, relevante.

O CSFF, assim o reflete,

O CSFF assim o define, buscando na objetividade, a certeza de ser MAIS e MELHOR.

A DIRECÇÃO

[Handwritten signature]
[Handwritten signature]
[Handwritten signature]
[Handwritten signature]





Handwritten signatures and dates:
- 28/02/2025
- 28/02/2025
- 28/02/2025
- 28/02/2025

EXPLORAÇÃO

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZA	NOTAS	PERÍODOS	
		2025	2024
Rendimentos e gastos			
Vendas e serviços prestados		1 038 803,01	309 177,46
Subsídios, doações e legados à exploração		153 605,63	648 685,33
Trabalhos para a própria entidade			
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		-192 021,35	-149 336,24
Fornecimentos e serviços externos		-216 133,48	-148 185,85
Gastos com o pessoal		-736 236,51	-660 415,12
Ajustamento de inventários (perdas/reversões)			
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)			
Aumentos/reduções de justo valor			
Outros rendimentos e ganhos		49 174,30	93 741,07
Outros gastos e perdas		-639,20	-14 395,87
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		96 552,40	79 270,78
Gastos/reversões de depreciação e de amortização		-48 739,71	-46 319,04
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		47 812,69	32 951,74
Juros e rendimentos similares obtidos		1 807,66	1 678,89
Juros e rendimentos similares suportados		-3 263,89	-5 756,46
Resultado antes de impostos		46 356,46	28 874,17
Imposto sobre o rendimento do período			
Resultado líquido do período		46 356,46	28 874,17

O desafio continua.

€ 1.243.390,60 de proveitos, os quais conferem um aumento de 18% comparativamente ao exercício económico anterior, e

€ 1.197.034,14 de custos (acréscimo de 17% face ao período anterior), assumem um resultado líquido positivo de € 46.356,46.





**CENTRO SOCIAL
DA FREGUESIA
DE FAMALICÃO**
AO SERVIÇO DA COMUNIDADE

ce 2992

Ao nível dos proveitos,

- Prestação de serviços - € 1.038.803.01

Do que relevamos

- Creche - € 482.819,28

- SAD (Apoio domiciliário) - € 306.062.76

- SAF (Apoio familiar) - € 97.055.70

- Centro de Dia - € 113.745.46

- Cantina Social - € 31.082.70

- Subsídios - € 153.605.63

Mais precisos

- IEPF - € 46.830.64

- IPDJ - € 4.352.50

- OUTROS (Donativos, ...) - € 102.422.49

- Outros Rendimentos - € 49.174.30

(Fundamentalmente valor correspondente a imputação de subsídios)

- Juros e rendimentos obtidos - € 1.807.66

(Rendimento obtido nas aplicações bancárias)

Quanto aos custos de estrutura

- CMVC (Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas) - € 192.021.35

Evolução perçetual de 29% comparativamente ao exercício anterior.

A aquisição de matéria primas para confeção alimentar, responde por esta rubrica, competindo na produção de 78.225 refeições, a plenitude do seu gasto.





**CENTRO SOCIAL
DA
FREGUESIA
DE
FAMALICÃO**
AO SERVIÇO DA COMUNIDADE

[Handwritten signatures and initials, including the number 2932]

- FSE'S (Despesas correntes) - € 216.133.48

Acréscimo de 46% face a 2024.

Do que entendemos com maior relevância

- Conservação e reparação - € 34.953.13

(Manutenção de instalações, equipamentos e viaturas)

- Eletricidade - € 12.486.07

(Indispensável à atividade da Instituição)

- Combustíveis - € 17.287.55

(Despesas inerente e fundamental para transporte e distribuição)

- Outros fluidos - € 10.700.96

(Fundamentalmente Gaz para confeção alimentar)

- Seguros - € 10.542.36

(Garantia e confiança estrutural)

- Limpeza, higiene e conforto - € 13.577.04

(A higiene e a limpeza permanente de toda a estrutura)

- Outros serviços - € 54.146.69

(Outras despesas, onde o compete o gasto suportado com atividades de cerca de € 33.000)

As quais conferem 71% do cômputo global das despesas correntes suportadas





cc 2992

[Handwritten signatures and initials]

Contas (cod)	Fse's (Rubricas)	2025 (Real)	2025 M/m	25/24 %	2024 Total	2024 M/m
62	Fse's	216 133,48	18 011,12	146%	148 185,85	12 348,82
621	Sub-contratos	0,00	0,00		0,00	0,00
6211	- Sub-contratos					
622	Serviços especializados	69 575,47	5 797,96	152%	45 810,12	3 817,51
6221	- Trabalhos especializados	13 193,15	1 099,43	152%	8 655,87	721,32
6222	- Publicidade e propaganda	177,12	14,76	7%	2 601,45	216,79
6223	- Vigilância e segurança	5 957,06	496,42	104%	5 721,04	476,75
6224	- Honorários	15 295,01	1 274,58	116%	13 153,41	1 096,12
6226	- Conservação e reparação	34 953,13	2 912,76	223%	15 678,35	1 306,53
6228	- Outros					
623	Materiais	14 794,31	1 232,86	106%	13 954,94	1 162,91
6231	- Ferramentas ut desgaste rapido	9 706,59	808,88	97%	9 995,36	832,95
6232	- Livros e documentação técnica					
6233	- Material de escritorio	2 308,90	192,41	128%	1 803,21	150,27
6234	- Artigos para oferta					
6238	- Outros materiais	2 778,82	231,57	129%	2 156,37	179,70
624	Energia e fluidos	45 286,58	3 773,88	115%	39 309,94	3 275,83
6241	- Electricidade	12 486,07	1 040,51	132%	9 450,17	787,51
6242	- Combustíveis	17 287,55	1 440,63	101%	17 127,49	1 427,29
6243	- Água	4 812,00	401,00	104%	4 635,10	386,26
6248	- Outros	10 700,96	891,75	132%	8 097,18	674,77
625	Deslocações, estadas e transportes	21,25	1,77	22%	94,50	7,88
6251	- Deslocações e estadas	21,25	1,77	22%	94,50	7,88
6258	- Outros					
626	Serviços diversos	86 455,87	7 204,66	176%	49 016,35	4 084,70
6261	- Rendas e alugueres	5 991,30	499,28	101%	5 961,00	496,75
6262	- Comunicação	1 662,35	138,53	96%	1 726,38	143,87
6263	- Seguros	10 542,36	878,53	113%	9 326,95	777,25
6265	- Contencioso e notariado	536,13	44,68		45,00	3,75
6267	- Limpeza, higiene e conforto	13 577,04	1 131,42	100%	13 513,01	1 126,08
6268	- Outros serviços	54 146,69	4 512,22	294%	18 444,01	1 537,00





cc 2892

Handwritten signatures and initials.

Conferindo as despesas (combustível e conservação e reparação) com viaturas,

(Combustível)																				
VIATURAS	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total	2025	%	M/m	25/24	2024	%	M/m
Ford transit 45-94-0E	107,54	73,65	84,92	136,00	140,03	89,96	122,06	142,40	63,21	127,30	138,04	72,88	1 297,99	1 297,99	8%	108,17	53%	2 451,42	14%	204,29
Ford Courier 47-35-0E	145,34	196,54	154,17	306,02	195,49	225,35	149,40	198,84	148,54	148,60	140,16	146,24	2 154,69	2 154,69	12%	179,56	831%	341,33	2%	28,44
Peugeot Partner 99-H2-09	229,62	137,67	229,14	201,20	202,87	177,49	221,06	256,36	155,27	214,00	120,17	128,04	2 272,89	2 272,89	13%	189,41	98%	2 324,24	14%	193,69
Ford Transit 65-PT-02	485,85	216,17	313,84	383,37	318,62	315,72	579,85	326,45	328,60	333,02	376,13	365,24	4 342,86	4 342,86	25%	361,91	103%	4 211,39	25%	350,95
Citroen Berlingo 11-P2-73	107,28	101,25	132,92	125,81	119,91	114,72	167,16	158,89	164,29	178,58	127,92	177,49	1 671,22	1 671,22	10%	139,27	91%	1 841,73	11%	153,48
Renault Master 09-SE-06	263,17	282,82	274,02	269,61	319,02	258,20	513,87	339,75	275,94	298,23	336,76	283,21	3 714,60	3 714,60	21%	309,55	97%	3 826,02	22%	318,84
Dacia 66-XU-34	134,38	122,60	117,46	126,18	183,65	172,44	167,57	179,30	124,55	220,08	168,72	116,37	1 833,30	1 833,30	11%	152,78	86%	2 131,36	12%	177,61
	1 475,18	1 130,70	1 306,47	1 548,19	1 479,59	1 353,88	1 920,97	1 601,99	1 260,40	1 519,81	1 402,90	1 289,47	17 287,55	17 287,55	100%	1 440,63	101%	17 127,49	100%	1 427,29

(Conservação e reparação)																				
VIATURAS	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total	2025	%	M/m	25/24	2024	%	M/m
Ford transit 45-94-0E		153,76	147,99	98,40				210,83	45,83		230,23		887,04	887,04	9%	73,92	150%	591,42	9%	49,29
Ford Courier 47-35-0E													0,00	0,00	0%	0,00	0%	35,89	1%	2,99
Peugeot Partner 99-H2-09		303,58			294,71		36,64		171,31				806,24	806,24	8%	67,19	88%	919,97	14%	76,66
Ford Transit 65-PT-02		289,04		721,82	467,89		44,60	268,99	309,76	36,64	161,37		2 300,11	2 300,11	22%	191,68	110%	2 084,82	32%	173,74
Citroen Berlingo 11-P2-73		447,55	876,35	284,95	36,64			715,10			281,42		2 642,01	2 642,01	26%	220,17	365%	724,82	11%	60,40
Renault Master 09-SE-06		135,21		338,47	36,64				189,60		36,64	63,71	800,27	800,27	8%	66,69	63%	1 266,99	19%	105,58
Dacia 66-XU-34		763,53	10,00	108,41	124,50	153,56		288,15		240,89	19,68		1 708,72	1 708,72	17%	142,39	209%	816,38	13%	68,03
Citroen E-Berlingo 8D-50-MA			430,50	357,04						3,69	331,63		1 122,86	1 122,86	11%	93,57	1923%	58,40	1%	4,87
	0,00	2 092,67	1 464,84	1 909,09	960,38	153,56	81,24	1 483,07	716,50	281,22	1 060,97	63,71	10 267,25	10 267,25	100%	855,60	158%	6 498,69	100%	541,56

- GASTOS SUPORTADOS COM O PESSOAL - € 736.236,51

Acréscimo de 11% comparativamente ao exercício económico anterior.

44 colaboradores no ativo

RUBRICAS	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Gastos com o pessoal	192 594,61	213 209,68	271 432,92	303 785,08	341 901,55	372 377,45	457 649,54	452 789,44	519 222,52	511 499,32	580 141,47	660 415,12	736 236,51
Nº Colaboradores	19	21	28	31	34	35	37	38	38	38	39	42	44
Custo/Colaborador	10 136,56	10 152,84	9 694,03	9 799,52	10 055,93	10 639,36	12 368,91	11 915,51	13 663,75	13 460,51	14 875,42	15 724,17	16 732,65





[Handwritten signatures and initials]
[Stamp: 29/12]

- DEPRECIAÇÕES AO INVESTIMENTO - € 48.739.71

Crescimento de 5% face a 2024.

Responde pelo desgaste das instalações, equipamentos e viaturas.

- JUROS E ENCARGOS SIMILARES SUPOSTADOS - € 3.263.89

Evolução positiva na ordem de 43% face ao período anterior.

De referir que os encargos suportados com o recurso a capital alheio para a construção da ERPI, oneram o valor da obra (no estrito cumprimento da norma 10 NCRF), até à completa construção da mesma. Posteriormente, os encargos gerados pelo serviço de dívida, serão contabilizados como gastos financeiros do exercício, com a devida repercussão no resultado final obtido.

UTENTES

CRECHE	APOIO DOMICILIARIO	CENTRO DIA	CANTINA SOCIAL
82	37	23	12

COZINHA

Componente estrutural de grande relevância para o normal exercício da atividade da Instituição.

No percurso de 2025, foram confeccionadas 78.225 refeições (73.412 em 2024), ao custo unitário de € 4.05/refeição (€3.21 no período anterior.)

Se na primeira estamos em presença de um aumento percentual de 7%,

Quanto ao custo unitário praticado, este confere um aumento percentual de 26%.

Enquanto fator relevante,

- A constante subida de preços praticados a montante, bem como o aumento substancial dos encargos com o pessoal, conferem a evolução dos custos suportados, vem como do custo unitário por refeição.

Com efeito, a função cozinha, posiciona a sua dependência da parametrização estrutural que o mercado vem apresentando, assumindo cada vez as dificuldades emergentes de evoluir o equilíbrio tão importante para a moderação dos gastos neste conceito tão relevante para o normal funcionamento da Instituição.





[Handwritten signatures and initials]
cc292

Rubricas (Análise comparativa)	Total		
	dez/25	%	dez/24
Generos alimentares	191 538	128%	149 501
- Carne	28 957	136%	21 310
- Peixe	22 736	112%	20 340
- Fruta e legumes	42 174	96%	43 789
- Pão	17 151	114%	14 992
- Lacticínios	9 232	116%	7 927
- Mercaria	71 288	173%	41 143
Fse's	22 241	111%	20 034
- Diversos	22 241	111%	20 034
Custos com o pessoal	100 002	158%	63 347
- Remunerações e encargos	100 002	158%	63 347
Ajustamentos	2 886	100%	2 884
- Ao activo	2 886	100%	2 884
Custos (Cozinha)	316 667	134%	235 766

Refeições (QtDs)	78 225	107%	73 412
- Creche	13 072	105%	12 465
- Atl	2 945	120%	2 464
- Saf (Ensino basico)	28 432	120%	23 663
- Sad (Apoio domiciliario)	19 984	90%	22 101
- Centro de dia	5 678	91%	6 211
- Cantina Social	8 114	125%	6 508

% (Imputação)			
- Creche	17%	98%	17%
- Atl	4%	112%	3%
- Saf (serviço apoio familiar)	36%	113%	32%
- Sad (apoio domiciliario)	26%	85%	30%
- Centro de dia	7%	86%	8%
- Cantina Social	10%	117%	9%

Imputação de Custos	316 667	134%	235 766
- Creche	52 917	132%	40 032
- Atl	11 922	151%	7 913
- Saf (serviço apoio familiar)	115 097	151%	75 995
- Sad (apoio domiciliario)	80 898	114%	70 978
- Centro de dia	22 985	115%	19 947
- Cantina Social	32 847	157%	20 901

Refeição	4,05	126%	3,21
----------	------	------	------

Custo unitario	4,05	126%	3,21
----------------	------	------	------





cc 2992
Fuz
A

INVESTIMENTO

Conta (Cod)	Designação (Rubricas)	Aquisição 2024 (até)	Investimento 2025	Abate (Va)	Total (Patrimonial)	Amortização (Anterior)	Abate (Aa)	Amortização (Exercício)	Amortização (Acumulada)	Actual (Valor)
4	INVESTIMENTOS	1 657 085,48	103 950,16	0,00	1 761 035,64	583 852,10	0,00	48 739,71	632 591,81	1 128 443,82
43	ACTIVOS FIXOS TANGINVEIS	1 596 886,28	99 791,21	0,00	1 696 677,49	554 531,16	0,00	35 100,80	589 631,96	1 107 045,52
431	Terrenos e recursos naturais	110 059,75			110 059,75				0,00	110 059,75
432	Edifícios e outras construções	1 039 097,58	82 165,73		1 121 263,31	178 379,26		13 768,91	192 148,17	929 115,14
433	Equipamento basico	196 678,00	709,12		197 387,12	163 368,13		5 791,51	169 159,64	28 227,48
434	Equipamento de transporte	155 293,42	0,00		155 293,42	137 274,53		9 009,56	146 284,09	9 009,33
435	Equipamento administrativo	79 548,20	16 916,36		96 464,56	62 691,02		6 058,00	68 749,02	27 715,54
437	Outros activos fixos tanginveis	16 209,33	0,00	0,00	16 209,33	12 818,22	0,00	472,82	13 291,04	2 918,29
4371	Ferramentas e utensilios	16 209,33	0,00		16 209,33	12 818,22		472,82	13 291,04	2 918,29
44	ACTIVOS INTANGINVEIS	60 199,20	4 158,95	0,00	64 358,15	29 320,94	0,00	13 638,91	42 959,85	21 398,30
441	Despesas investigação e desenvolvimento	60 199,20	4 158,95		64 358,15	29 320,94		13 638,91	42 959,85	21 398,30

Investimento (Resumo)	TANGIVEL			INTANGIVEL			TOTAL (Liquido)
	Invst	Desinvst	Tt	Invst	Desinvst	Tt	
2010	7 260,00		7 260,00		0,00	0,00	7 260,00
2011	11 516,51		11 516,51		0,00	0,00	11 516,51
2012	325 290,72		325 290,72		0,00	0,00	325 290,72
2013	760,88		760,88	0,00	0,00	0,00	760,88
2014	411 255,88		411 255,88	0,00	0,00	0,00	411 255,88
2015	62 972,51		62 972,51	0,00	0,00	0,00	62 972,51
2016	83 312,93		83 312,93	0,00	0,00	0,00	83 312,93
2017	116 892,55	85 000,00	31 892,55	0,00	0,00	0,00	31 892,55
2018	59,75		59,75	2 960,55	0,00	2 960,55	3 020,30
2019	9 853,30		9 853,30	0,00	0,00	0,00	9 853,30
2020	115 814,78	0,00	115 814,78	0,00	0,00	0,00	115 814,78
2021	25 616,61		25 616,61	7 964,46	0,00	7 964,46	33 581,07
2022	23 871,08		23 871,08	15 064,99	0,00	15 064,99	38 936,07
2023	45 242,12		45 242,12	2 460,00	0,00	2 460,00	47 702,12
2024	14 553,36		14 553,36			0,00	14 553,36
2025	99 791,21	0,00	99 791,21	4 158,95	0,00	4 158,95	103 950,16
Investimento em curso - 2025						1 354 480,68	
Investimento total (Acumulado)							2 741 153,82
	1 354 064,19	85 000,00	1 269 064,19	32 608,95	0,00	32 608,95	2 656 153,82

Toda a atenção em sede do componente investimento reside na construção da ERPI, onde já foi gasto o montante de € 1.354.480,68. Para além deste valor, a construção da nova sala da creche, releva a intenção de mais e melhor servir. Nesta rubrica, foi investido o montante de € 82.165,73.





cc 2952

[Handwritten signatures and initials]

BALANÇO FINAL		DATAS	
Rubricas	NOTAS	31/dez/25	31/dez/24
ACTIVO			
Activo não corrente			
Activos fixos tangíveis	160%	2 461 526,21	1 537 878,46
Activos intangíveis		21 398,30	30 878,26
Investimentos financeiros		12 314,05	12 314,05
Outras contas e receber		702 234,16	1 405 388,35
	107%	3 197 472,72	2 986 459,12
Activo corrente			
Inventarios		913,72	1 397,49
Clientes	124%	168 290,49	135 727,72
Estado e outros entes publicos		349,58	6,95
Outras contas a receber		185 114,41	12 474,08
Diferimentos		17 113,73	24 395,07
Caixa e depositos bancarios		357 567,78	436 652,18
	119%	729 349,71	610 653,49
Total do activo	109%	3 926 822,43	3 597 112,61
FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO			
Fundos patrimoniais			
Fundos		110 059,75	110 059,75
Reservas		275 290,72	275 290,72
Resultados transitados		520 739,39	491 865,22
Outras variações nos fundos patrimoniais		1 612 065,85	1 002 217,32
		2 518 155,71	1 879 433,01
Resultado liquido do periodo		46 356,46	28 874,17
Total do fundo de capital	134%	2 564 512,17	1 908 307,18
Passivo			
Passivo não corrente			
Financiamentos obtidos		263 590,12	42 907,14
Diferimentos		702 234,16	1 405 388,35
		965 824,28	1 448 295,49
Passivo corrente			
Fornecedores	155%	36 184,42	23 383,73
Estado e outros entes publicos	127%	44 297,26	34 747,49
Financiamentos obtidos		29 317,11	30 983,87
Outras contas a pagar		125 672,19	151 349,85
Diferimentos		161 015,00	45,00
	165%	396 485,98	240 509,94
Total do passivo	81%	1 362 310,26	1 688 805,43
Total dos fundos patrimoniais e do passivo	109%	3 926 822,43	3 597 112,61





cc 2992

[Handwritten signatures and initials]

RATIOS DE GESTÃO

INDICADORES	2025	2024
Af (Autonomia financeira)	65%	53%
Sv (Solvabilidade)	1,88	1,13
Fm (Fundo de maneiio)	1,84	2,54
Li (Liquidez imediata)	0,90	1,82
Ccf (Cobertura capital fixo)	1,04	1,24
Cash- Flow operacional	95 096,17	75 193,21
Ponto critico das vendas	928 257,86	809 751,36
VN (Volume de negocios)	1 192 408,64	957 862,79
VN/Ponto critico	1,28	1,18
Cmvc	192 021,35	149 336,24
Cf/Vn	0%	1%
Gc/Vn	18%	15%
Gp/Vn	62%	69%
Ap/Vn	4%	5%
Rentabilidade do activo	1%	1%
Rentabilidade dos capitais proprios	2%	2%





DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA

RUBRICAS	NOTAS	PERIODOS	
		2025	2024
FLUXOS DE CAIXA DAS ACTIVIDADES OPERACIONAIS - METODO DIRECTO			
Recebimentos de clientes e utentes		1 204 501,51	294 269,67
Pagamento de subsídios		0,00	0,00
Pagamento de apoios		0,00	0,00
Pagamento a Fornecedores		-220 233,77	-149 706,70
Pagamentos ao pessoal		-503 553,48	-451 117,78
Caixa gerada pelas operações		480 714,26	-306 554,81
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento		0,00	0,00
Outros recebimentos/pagamentos		-733 074,16	689 487,83
FLUXOS DE CAIXA DAS ACTIVIDADES OPERACIONAIS (1)		-252 359,90	382 933,02
FLUXOS DE CAIXA DAS ACTIVIDADES DE INVESTIMENTO			
Pagamentos respeitantes a:			
Activos fixos tangíveis		-17 625,48	-14 553,36
Activos intangíveis		-4 158,95	-19 231,61
Recebimentos provenientes de:			
Activos fixos tangíveis		0,00	0,00
Subsídios ao investimento		0,00	0,00
FLUXOS DE CAIXA DAS ACTIVIDADES DE INVESTIMENTO (2)		-21 784,43	-33 784,97
FLUXOS DE CAIXA DAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMENTO			
Recebimentos provenientes de:			
Financiamentos obtidos		250 000,00	22 500,00
Juros e rendimentos similares		1 807,66	1 678,89
Pagamentos respeitantes a:			
Financiamentos obtidos		-53 483,84	-53 483,84
Juros e gastos similares		-3 263,89	-5 756,46
Redução de fundos		0,00	0,00
FLUXOS DE CAIXA DAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMENTO (3)		195 059,93	-35 061,41
Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)			
Efeito das diferenças de cambio		0,00	0,00
Caixa e seus equivalentes no início do período		436 652,18	122 565,54
Caixa e seus equivalentes no fim do período		357 567,78	436 652,18





Handwritten signatures and initials, including "ce 29/11" and "FCS".

Na ótica financeira de análise, relevamos,

- Redução substancial do passivo (-19%)
- Aumento dos capitais próprios (+34%)
- Autonomia financeira de 65%
- Indicador de fundo de maneo positivo (1.84)
- Cash-flow operacional de € 95.096.17

Em sede da demonstração de fluxos de caixa,

O recurso a capital alheio para fazer face à componente investimento, releva de forma preponderante a necessidade para alavancar o equilíbrio de tesouraria da Instituição.

VALENCIAS

O cerne de toda a atividade do CSFF.

O investimento e a exploração, compreende a evolução estrutural presente, procurando dotar mais e melhor serviço nos vários níveis de realização social.

Do que relevamos,

CRECHE

A nova sala da creche iniciou o seu funcionamento no dia 3 de novembro aumentando a sua capacidade de 65 para 82 crianças, criando mais 17 novas vagas que se encontram totalmente preenchidas.

Esta obra foi de extrema importância para dar resposta às famílias.

TEMPO LIVRES/ESPAÇO QUINTA NOVA

No dia 23 de maio, a Câmara Municipal da Nazaré cedeu ao CSFF através de escritura o direito de superfície da Escola da Quinta nova por 99 anos para os fins estatutários da Instituição.





cc 2922
[Handwritten signatures and initials]

Este espaço é fundamental para a realização de atividades de tempo livres, que decorrem fundamentalmente no período entre julho e setembro, com uma média mensal de 65 crianças. Esta resposta, torna-se relevante, para apoiar as famílias em tempo de interrupção letiva, proporcionando atividades estimulantes divertidas e educativas.

SERVIÇO DE APOIO DOMICILIÁRIO

A resposta da SAD teve uma frequência média de 37 utentes. Esta resposta social, responde a um conjunto de necessidades dos utentes possibilitando a sua permanência em casa.

CENTRO DE DIA

Com uma frequência média de 23 utentes, esta resposta tem sido fundamental para proporcionar os cuidados e atividades aos idosos evitando a sua institucionalização.

ESPAÇO NOZ

Tem como objetivo a promoção de um envelhecimento ativo e saudável, através da valorização dos saberes e competências dos Seniores, em ordem de um sentimento de utilidade e participação ativa em comum idade. Tem uma frequência média de 15 sócios em oficinas de trabalho e aprendizagem. Destacamos, nesta matéria, a oficina criativa com participação diária e muito valorizada pelos sócios. Esta resposta tem um carácter inovador, estando a cumprir o seu objetivo para um envelhecimento em comunidade. Para além desta resposta social, o Espaço NOZ destaca-se igualmente para formação do IEF e Empresa, para a o serviço da comunidade e reuniões institucionais e eventos.

CANTINA SOCIAL

Esta resposta insere-se no programa da Rede Solidária de Cantinas sociais, sendo o mesmo constituído como uma resposta ao nível do Programa de Emergência Alimentar. Atualmente são disponibilizadas diariamente 26 refeições a 12 utentes do Concelho da Nazaré, ao abrigo do protocolo com o Instituto de Segurança Social.





[Handwritten signatures and initials, including "2997" and "fe"]

ERPI (Estrutura Residencial para Pessoas Idosas)

O projeto de construção foi submetido a contratação pública em março de 2023, tendo sido finalizado com a assinatura do contrato de empreitada a 26 de dezembro com a Empresa Escalas e Espaços, Lda. Foi assinado o auto de consignação a 24 janeiro de 2024. Os trabalhos não seguiram o ritmo desejado, devido ao fato da E- Redes ter de remover uma linha de média tensão que atravessava o terreno e impedia as escavações e seguimento da obra. A remoção da linha aconteceu em 26 de julho de 2024.

Devido a estes atrasos foi solicitada à Segurança social uma reprogramação temporal do prazo de obra por mais 182 dias, tendo como data de conclusão estimada de 24 de janeiro de 2026. A 30 de setembro de 2024, foi assinada a adenda ao contrato de comparticipação financeira PARES 3.0 com majoração de 20%, pelo fato de ter consignado a obra antes de março de 2024.

Este aumento teve um acréscimo de € 356.715, passando para um montante total de comparticipação de € 1.783.579.

A 23 de agosto de 2024, em reunião da CMN, foi aprovado um pagamento de apoio de € 385.000.00, da seguinte forma:

- € 64.000.00 em 2024 (Pago)
- € 160.000 em 2025 (Pago)
- € 161.000 em 2026 (programada para abril)

Devido às obras de reabilitação da cozinha, esta passou a funcionar provisoriamente na cozinha do Centro Escolar de Famalicão, por cedência da CMN. A lavandaria, pelo mesmo motivo, foi deslocada provisoriamente para um espaço cedido pelo Clube Recreativo Estrela do Norte.

Nesta fase, estamos a proceder ao processo de contratação pública para adjudicação de equipamentos para a ERPI. Para esta aquisição teremos um apoio do PARES 3.0 no montante de € 133.113.80.

A conclusão da obra estima-se para o início de agosto de 2026, estando a sua inauguração prevista para 15 de agosto.

(Ver o quadro de exploração seguinte)





Handwritten signature and date: 28/2

(Análise de Exploração)

2025

Rubricas	Geral	ERPI	Cantina	Saf	Sad	Creche	Ali	Centro Dia	Comuns	Valencias
Vendas e prestação de serviços	1 038 603,01		31 082,70	99 154,29	308 041,08	449 871,86	36 179,99	114 472,20	0,00	1 038 603,01
Subsídios, doações e ligados à exploração	153 605,63	7 660,85		14 150,23	42 477,68	63 716,53	10 016,19	15 575,15	0,00	153 605,63
Custos das mercadorias vendidas e matérias consumidas	-192 021,35		-19 876,96	-75 793,93	-45 158,44	-32 614,29	-4 631,61	-13 946,12	0,00	-192 021,35
Fornecimentos e serviços externos	-216 133,48	-15 473,55	-2 406,63	-21 929,08	-71 156,55	-75 016,06	-14 992,23	-15 159,37	0,00	-216 133,48
Gastos com o pessoal	-736 236,51		-10 588,50	-105 514,64	-228 154,42	-284 420,00	-3 800,90	-103 758,06	0,00	-736 236,51
Ajustamento de inventários (perdas/reversões)										
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)										
Outras imparidades (perdas/reversões)										
Aumentos/eduções de justo valor										
Outros rendimentos e ganhos	49 174,30			4 917,43	14 752,29	22 128,44	1 966,95	5 409,20	0,00	49 174,30
Outros gastos e perdas	-639,20			-63,92	-191,76	-287,64	-25,57	-70,31	0,00	-639,20
Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	96 552,40	-7 812,70	-1 789,39	-85 070,83	20 610,78	143 378,83	24 712,83	2 522,68	0,00	96 552,40
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-48 739,71			-5 256,71	-16 800,47	-18 248,62	-1 038,79	-7 395,13	0,00	-48 739,71
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	47 812,69	-7 812,70	-1 789,39	-90 327,34	3 810,31	125 130,21	23 674,04	-4 872,45	0,00	47 812,69
Juros e rendimentos similares obtidos	1 807,66			180,77	542,30	813,45	72,31	198,84	0,00	1 807,66
Juros e rendimentos similares suportados	-3 263,89			-326,39	-979,17	-1 468,75	-130,56	-359,03	0,00	-3 263,89
Resultados antes de impostos	46 356,46	-7 812,70	-1 789,39	-90 472,96	3 373,45	124 474,91	23 615,79	-5 032,63	0,00	46 356,46
Imposto sobre o rendimento do exercício										
Resultado líquido do exercício	46 356,46	-7 812,70	-1 789,39	-90 472,96	3 373,45	124 474,91	23 615,79	-5 032,63	0,00	46 356,46

NOTA FINAL

Uma palavra de apreço, para todos os que, colaboraram da melhor forma para a melhor performance da atividade desenvolvida.

O Nosso MUITO OBRIGADO

Terminamos como sempre dissemos,

Continuaremos a obedecer ao rigor da gestão, ao pragmatismo do investimento, na verticalidade na intenção

Famalicão, 06 de março de 2026

A DIREÇÃO

Handwritten signature of Fátima Marques

Fátima Marques

Handwritten signature of Fernando Machado

Fernando Machado

